Expansión | JURÍDICO

Wolters Kluwer | LA LEY CISS A3 Software

RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

Los bufetes nacionales resisten el pulso de las firmas auditoras

Los tres grandes despachos españoles, Garrigues, Cuatrecasas y Uría, mantienen su hegemonía en el sector legal a pesar del empuje de las ramas jurídicas de las auditoras, que siguen creciendo.

IMPARABLES

PwC, E&Y, KPMG y **Deloitte** han conseguido afianzar a sus ramas de servicios legales en pocos años dentro del 'top ten' del ránking de despachos por facturación en España.

C. García-León/S. Saiz. Madrid

Aunque con dificultades, la abogacía de los negocios en España está sobreviviendo bastante bien a una crisis económica que dura ya más de un lustro. Los datos que recopila EXPANSIÓN cada año entre los principales bufetes de España reflejan que, aunque muchas firmas han sufrido un notable descenso del negocio y han tenido que hacer grandes reajustes, la media del sector sigue dando un porcentaje positivo –un 1,55%– de facturación en 2012 con respecto al ejercicio anterior.

De la cincuentena de despachos que aparecen en esta edición del ránking, tan sólo 17 –lo que equivale a un 34%– han disminuido su volumen de negocio en el último año, una cifra lejos de los balances que reflejan compañías de otros sectores menos anticíclicos. En la edición referida al ejercicio de 2011, el número de bufetes con una caída del negocio fue de doce.

Así todo, el porcentaje de la tasa internanual de facturación del sector legal ha ido decreciendo desde 2007 y se situó en su cifra más baja, con un 1,55%, en los últimos catorce años desde que se publica esta clasificación.

Sin embargo, el panorama no es tan sombrío como pudiera parecer para las arcas de los despachos. Muchos ya se han reconvertido en 2012 o lo están haciendo en el ejercicio actual, y han soltado lastre para ser más eficientes en un entorno económico muy complicado. Los ajustes más severos en abogados y personal de apoyo en las grandes firmas ya se han efectuado y los despachos están preparados para afrontar los próximos años mejor dimensionados que cuando comenzó la crisis.

La mayoría de las firmas sigue teniendo beneficios para sus socios, a pesar de que en España el sector no es procli-

> Pasa a pág. siguiente

CLASIFICACIÓN DE LOS PRINCIPALES DESPACHOS EN ESPAÑA POR VOLUMEN DE NEGOCIO

Año 2012

Despacho	Facturación 2012	Facturación 2011	Incremento (%)	Socios (n.º) Cuota	Socios (n.º) No cuota	Profesionales (n.º)	Cierre del ejercicio	Acredita los datos
1. Garrigues	337,6	355,2	-4,9	251	37	1.773	31-ago-12	✔
2. Cuatrecasas, Gonçalves	245,6	242,6	1,2	207	36	918	31-dic-12	✔
3. Uría Menéndez	180,2	188,8	-4,5	116	0	534	31-dic-12	✔
4. PwC Tax & Legal	128,2	122,4	4,7	30	64	911	30-jun-12	✔
5. KPMG Abogados	92,1	83,4	10,4	28	16	645	30-sep-12	✘(1)
6. Deloitte Abogados	72,5	67,7	7,1	24	14	598	31-may-12	✔
7. Ernst & Young Abogados	68,0	62,0	9,7	23	7	420	30-jul-12	✔
8. Gómez-Acebo & Pombo	61,2	63,2	-3,1	48	14	270	31-dic-12	✔
9. Baker & McKenzie	59,1	58,8	0,6	18	34	197	30-jun-12	✔
10. Clifford Chance (*)	50,1	46,2	8,5	N.D.	N.D.	N.D.	30-abr-12	✔
11. Cremades & Calvo-Sotelo	43,6	42,0	3,8	35	24	174	31-dic-12	✘
12. Linklaters (*)	37,0	34,2	8,1	13	0	103	30-abr-12	✔
13. BDO Abogados	29,8	30,9	-3,5	14	0	224	31-ago-12	✘
14. Hogan Lovells(2)	26,9	24,5	9,8	18	0	106	31-dic-12	✔
15. DLA Piper	23,7	22,2	6,6	19	0	86	31-dic-12	✔
16. Auren Abogados	21,9	21,3	2,8	23	0	240	31-ago-12	✘
17. Ramón y Cajal	20,4	19,9	2,5	15	19	113	31-dic-12	✔
18. CMS Albiñana	19,8	21,1	-6,3	12	10	106	31-dic-12	✔
19. Pérez-Llorca (*)	19,3	17,6	9,7	N.D.	N.D.	N.D.	31-dic-11	✔
20. Sagardoy Abogados (*)	17,2	17,9	-3,7	6	11	52	31-dic-11	✔
21. Rosaud Costas Durán	16,5	11,1	48,6	9	4	140	31-dic-12	✔
22. Elzaburu	16,3	16,0	2	11	1	51	31-dic-12	✔
23. Lener	15,9	15,8	0,6	6	8	144	31-dic-12	✔
24. Chávarri y Muñoz	15,0	8,8	69,6	3	9	49	31-dic-12	✔
25. Broseta	14,6	12,7	15,2	4	11	82	31-dic-12	✔
26. RHGR Ontier	12,4	13,2	-6,4	4	17	64	31-dic-12	✔
27. Pedrosa Lagos	12,3	12,2	0,9	24	0	128	31-dic-12	✘
28. Martínez-Echevarría	11,7	11,5	1,3	11	0	89	31-dic-12	✔
29. Montero Aramburu	10,9	9,9	10,2	12	6	96	31-dic-12	✔
30. Mazars	10,6	10,3	2,9	7	9	100	31-ago-12	✘
31. SJ Berwin	9,6	9,3	2,2	3	6	41	30-abr-12	✘
32. DAC Beachcroft	9,6	9,7	-0,6	6	6	67	30-abr-12	✘
33. Practica Legal	9,6	10,1	-4,9	19	36	173	31-dic-12	✘
34. Crowe Horwath Legal	9,5	9,0	6,1	14	4	63	31-dic-12	✘
35. Jausas	8,7	9,3	-6,7	7	4	74	31-dic-12	✔
36. Monereo Meyer Marinel-lo	7,2	7,5	-3,7	13	0	49	31-dic-12	✔
37. Lupicinio Abogados	7,2	8,0	-9,9	4	7	41	31-dic-12	✘
38. Marimon Abogados	6,1	5,1	19,4	9	2	43	31-dic-12	✔
39. AGM Abogados	5,9	6,1	-3,9	5	7	51	31-dic-12	✘
40. Adarve Corp. Jurídica	5,3	5,1	3,9	5	0	48	31-dic-12	✔
41. Balaguer-Morera	4,6	5,2	-11,3	1	14	25	31-dic-12	✘
42. Estudio Jurídico Ejaso	4,6	3,8	19,6	9	0	76	31-dic-12	✔
43. Abril Abogados	4,3	4,6	-7,1	4	3	41	31-dic-12	✘
44. Bartolomé & Briones	4,1	4,7	-12,8	4	2	44	31-dic-12	✘
45. GVA & Atencia	3,7	2,7	35,2	11	2	38	31-dic-12	✔
46. DJV Abogados	3,6	3,1	17,1	5	1	28	31-dic-12	✔
47. Grupo Gispert	3,5	3,1	15	6	2	26	31-dic-12	✔
48. Ceca Magán	3,5	3,2	9,5	4	0	39	31-dic-12	✘
49. Escura	3,1	3,1	2	2	4	40	31-dic-12	✘
50. Salvador Ferrandis	2,5	2,9	-14,7	6	0	23	31-dic-12	✘
51. Rivero & Gustafson	2,3	2,1	8,2	2	1	18	31-dic-12	✘
TOTAL	1.808,8	1.781,1	1,55					

NOTAS: Las cifras de facturación de Pérez-Llorca y Sagardoy Abogados corresponden al ejercicio 2011, al no estar disponibles aún en el Registro Mercantil las cifras de 2012.
(1) KPMG Abogados incluye la facturación de KPMG Abogados S.L. (datos sí acreditados) y parte de la facturación de KPMG S.A.
(2) Hogan Lovells tiene socios de cuota y de no cuota, pero no facilita esos datos por separado.
(+) Información obtenida a través del Registro Mercantil.
Sólo se incluyen las firmas con una facturación superior a los 2 millones de euros. N.D.- No disponible.
Fuente: elaboración propia a partir de datos facilitados por las propias compañías y el Registro Mercantil.

✔ Acredita ✘ No Acredita

Los despachos que figuran como 'No acreditados' no han remitido el informe de auditoría ni las cuentas anuales que certifiquen los datos enviados (la suma total de facturación).

Expansion.com

Mañana, consulte el videoanálisis y el ránking interactivo en www.expansion.com

ie law school



UNUSUAL HAPPENS

MASTER EN ASESORÍA JURÍDICA DE EMPRESAS PART-TIME (LLM)
NOVIEMBRE 2013

¿Imaginas los retos que supondrían la creación de una Divisa Global Única? Los mayores desafíos legales y fiscales pueden surgir de las situaciones más inusuales.
En IE Law School formamos a profesionales globales dotados de las habilidades necesarias para ofrecer a sus clientes soluciones innovadoras, en un mundo en continuo cambio.
Situaciones extraordinarias requieren profesionales excepcionales.

IE LAW SCHOOL | TEL.: +34 915 689 600 | ADMISSIONS.LAW@IE.EDU | WWW.IE.EDU/MAJP

Publicidad Supra
BORME, BOCM, BOE, PRENSA
ANUNCIOS FINANCIEROS
91 399 41 85
FAX: 91 441 79 19
supra@publicidadsupra.com

Rousaud . Propiedad de Unidad Editorial. Prohibida su reproducción.

Impreso por Adolf Rousaud . Propiedad de Unidad Editorial. Prohibida su reproducción.

RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

< Viene de pág. anterior

ve a la transparencia en este sentido como ocurre, por ejemplo, en Reino Unido o Estados Unidos.

Lo que sí ha dejado patente el ejercicio 2012 es un amplio movimiento en las estructuras de los despachos. Con la excepción de bufetes como Garrigues, DLA Piper o Cuatrecasas, que de golpe han hecho de cuota a la gran mayoría de sus socios profesionales, llegar a socio de capital se ha convertido en una empresa muy complicada para muchos abogados. Al mismo tiempo se ha automatizado el *up or out* para los que no consiguen la tan ansiada sociatura, y aunque se sigue apostando por el talento joven en la base de las firmas, son muchos menos los *junior* que finalmente acaban quedándose a trabajar.

Contencioso

Por áreas, los bufetes también se han visto obligados a adaptarse a las actuales circunstancias y ante el prolongado estancamiento de prácticas como mercantil o inmobiliario se aprovecha el auge que experimentan otras como procesal, laboral, consursal, e incluso fiscal. Con diferencia, en el ejercicio de 2012, la práctica reina para las firmas fue contencioso, con altos porcentajes procedentes de esta área. De hecho, en 2013 esta actividad ha llamado la atención de nuevos bufetes que han decidido abrir oficina en España.

Analizando los despachos de abogados presentes en la clasificación de este año, observamos como Garrigues logra auparse de nuevo a lo más alto de la clasificación con 337,6 millones de euros, a pesar de haber disminuido sus ingresos un 4,95%. Detrás se sitúa Cuatrecasas, Gonçalves Pereira, que ha logrado crecer ligeramente –un 1,24%–, llegando hasta los 245,6 millones de euros. En el tercer puesto se ha colocado Uría Menéndez con 180,2 millones de euros, y un descenso del 4,54%, similar al de Garrigues.

El liderazgo de los tres grandes bufetes españoles ha sido una constante en todas las ediciones del ránking de EXPANSIÓN desde que en el ejercicio 2009 Uría desbancó a Estudio Legal (luego Landwell-PwC) del tercer puesto de la clasificación. Desde entonces, ningún otro despacho ha podido auparse a alguno de los tres primeros puestos. Sin embargo, en las otras siete posiciones del *top ten* sí se han producido cambios a lo largo de los años. Quizá el más significativo ha sido el considerable aumento de facturación que han experimentado las ramas legales de las firmas de auditoría como KMPG, Deloitte y Ernst & Young (E&Y) que se han situado junto a PwC Tax & Legal en lo alto de la tabla, tan sólo por debajo de los tres grandes bufetes nacionales.

Los perjudicados por estos ascensos imparables de las Cuatro Grandes han sido bufetes como Clifford Chance, Gómez-Acebo & Pombo o Baker & McKenzie, que se sitúan por detrás, pero aún mantienen su plaza dentro del *top ten* de los bufetes que más facturan en España.

Internacionalización

Hay que tener en cuenta que este ránking sólo recoge el negocio en España de las multinacionales con oficina en el país, mientras que en el caso de los despachos locales se incluyen los datos consolidados del grupo, es decir, sí computa su negocio en el extranjero. Sin embargo, el peso de la actividad internacional de las firmas españolas es todavía muy bajo y, en el mejor de los casos, representa menos del 15% de la facturación. Para la mayoría de estos despachos locales, sobre todo los más pequeños, la facturación es netamente nacional, ya que el negocio fuera de nuestras fronteras se realiza a través de alianzas con otros bufetes.

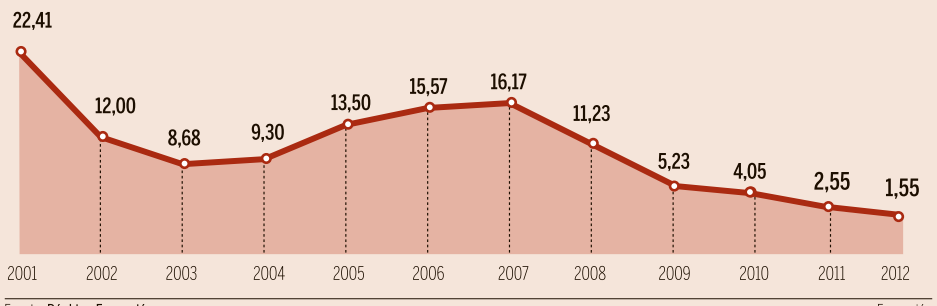


JMCadenas

El Paseo de la Castellana de Madrid concentra la mayoría de las sedes de los principales bufetes de la abogacía de los negocios en España.

EVOLUCIÓN DEL SECTOR LEGAL

Tasa interanual de facturación, en porcentaje.



Fuente: Ránking Expansión

Expansión

Procesal, laboral, fiscal y concursal son las prácticas que más han crecido durante 2012

Llegar a ser socio de capital de un bufete se ha dilatado en el tiempo por la lenta evolución del sector

Multinacionales y despachos locales se reparten a partes iguales los 20 primeros puestos

Las multinacionales se hacen un hueco en España

LAS FIRMAS NACIONALES SIGUEN LÍDERES

Los tres grandes bufetes españoles, Garrigues, Cuatrecasas y Uría mantienen su hegemonía en el podio del sector legal en España por volumen de negocio. Tras ellos, el único que logra situarse dentro del 'top ten' general es Gómez-Acebo & Pombo. Por detrás, y entre los puestos 11º y 20º de la clasificación se encuentran Cremades & Calvo Sotelo, Ramón y Cajal, CMS Albiñana & Suárez de Lezo, Pérez-Llorca y Sagardoy Abogados. Por debajo de los veinte primeros puestos del ránking se sitúan, por este orden: Rosaud Costas Durán, Elzaburu, Lener, Chávarri & Muñoz, Broseta, RHGR Ontier, Pedrosa Lagos, Martínez-Echevarría y Montero Aramburu, todos con más de 10 millones de euros en 2012.



Fernando Vives (Garrigues).

UN MERCADO CON APELLIDO INGLÉS

El sector legal español cuenta con gran número de firmas angloamericanas asentadas desde hace años. Baker & McKenzie lidera de nuevo el ránking de firmas jurídicas extranjeras en España, colocándose en el puesto nueve de la clasificación general. Clifford Chance se sitúa en segundo lugar entre los bufetes internacionales en nuestro país por facturación y cierra el *top ten* de la lista global de firmas. Por debajo, y con más de 20 millones de euros de facturación, se sitúan Linklaters, Hogan Lovells y DLA Piper. Le siguen SJBerwin y DAC Beachcroft. Otras firmas angloamericanas asentadas en España, por su tipo de sociedad, no presentan ni facilitan las cuentas de las oficinas en nuestro país.



Luis Briones (Baker).

EL MÚSCULO ECONÓMICO DE LAS 'BIG FOUR'

Los despachos legales y fiscales de las grandes firmas de servicios multidisciplinares siguen creciendo año tras año a pesar de la crisis, incluso KPMG Abogados logra crecer dos dígitos (10,43%), algo inédito este año en los 20 primeros clasificados del ránking, a excepción de esta firma. Las 'Big Four', Cuatro Grandes: PwC, KPMG, Deloitte y Ernst & Young se cuelan en el 'top ten' de la clasificación general, justo por debajo de los tres grandes bufetes nacionales españoles. Son, además, las que más fichajes han efectuado en el ejercicio 2012. Por detrás, también encontramos otras dos firmas auditoras en los primeros veinte puestos como BDO Abogados y Auren Abogados, y más abajo Mazars y Crowe Horwath.



Mario Lara (PwC).

Impreso por Adolf Rousaud . Propiedad de Unidad Editorial. Prohibida su reproducción.

RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

Las grandes firmas mejoran su productividad por abogado

A diferencia del ejercicio anterior, la mayoría de los diez primeros despachos del ránking general de facturación de 2012 aumentan la rentabilidad por letrado. Lideran la tabla Elzaburu, Clifford y Linklaters.

Carlos García-León. Madrid

La gran mayoría de los diez primeros despachos del ránking general de facturación de este año aumentan la rentabilidad por letrado, a diferencia del pasado ejercicio.

La clasificación de facturación por abogado de 2012 depara algunos cambios en el ránking con respecto al año anterior. Esto se produce, sobre todo, por la inclusión en esta edición de algunos bufetes que en la pasada no se contabilizaron, como los casos de Clifford, Linklaters, Chávarri y Muñoz y Sagardoy, que se han colocado en el *top ten* de las firmas con mejor rentabilidad por abogado.

Al contrario que en la tabla que reflejaba el ejercicio de 2011, donde la facturación por abogado disminuyó en las grandes firmas, en la clasificación referida al ejercicio 2012 se aprecia cómo esta ratio ha crecido para, al menos, siete de los diez primeros despachos del ránking general de facturación. De este *top ten*, sólo Deloitte y Ernst & Young han empeorado en productividad, mientras que no es posible comparar los datos de Clifford Chance, cuyas cifras no se recogieron en la pasada edición.

Elzaburu vuelve a liderar un año más el ránking de rentabilidad en España por abogado con un total de 465.143 euros por letrado. Aunque ha subido en productividad, Uría Menéndez pierde la segunda posición en favor de Clifford Chance con 397.937 euros por abogado. Linklaters es tercero con 359.223 euros por letrado.

FACTURACIÓN POR LETRADO

Despacho	Facturación 2012 (mill. €)	Abogados en 2012	Facturación por abogado (€)
1. Elzaburu	16,3	35	465.143
2. Clifford Chance	50,1	126	397.937
3. Linklaters	37	103	359.223
4. Chávarri y Muñoz Abogados	15	44	340.682
5. Uría Menéndez	180,2	534	337.453
6. Hogan Lovells	27	85	316.941
7. Sagardoy Abogados (*)	17,2	52	330.769
8. Baker & McKenzie	59,1	190	311.211
9. Crowe Horwath Legal y Tributario	9,5	33	288.182
10. DLA Piper	23,7	83	285.060
11. Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	245,6	911	269.594
12. Lupicinio Abogados	7,2	27	267.037
13. SJBerwin	9,7	38	255.789
14. Cremades & Calvo-Sotelo	43,6	174	250.575
15. Gómez-Acebo & Pombo	61,2	270	226.667
16. Garrigues	337,6	1539	219.363
17. DAC Beachcroft	9,6	45	213.556
18. RHGR Ontier	12,4	58	213.103
19. Balaguer-Morera & Asociados	4,6	22	210.000
20. Grupo Gispert	3,5	17	207.059
21. CMS Albiñana & Suárez de Lezo	19,8	106	186.509
22. Deloitte Abogados	72,5	389	186.375
23. Broseta Abogados	14,6	79	184.937
24. Pedrosa Lagos	12,3	67	183.731
25. Escura	3,1	17	182.941
26. Ramón y Cajal	20,4	112	182.232
27. Auren Abogados	21,9	121	180.992
28. PwC Tax & Legal	128,2	712	180.056
29. KPMG Abogados	92,1	522	176.437
30. AGM Abogados	5,9	34	172.353
31. Abril Abogados	4,3	25	171.600
32. Ernst & Young Abogados	68	400	170.000
33. Marimon Abogados	6,1	36	169.167
34. BDO Abogados	29,8	182	163.956
35. Rosaud Costas Durán	16,5	105	157.143
36. Lener	15,9	106	150.283
37. Monereo Meyer Marinel-lo	7,2	49	147.347
38. Salvador Ferrandis & Partners	2,5	17	147.059
39. Martínez-Echevarría	11,7	83	140.482
40. Jausas	8,7	64	135.625
41. DJV Abogados	3,6	28	129.643
42. Montero Aramburu	10,9	86	126.860
43. Adarve Corporación Jurídica	5,3	42	126.429
44. Rivero & Gustafson Abogados	2,3	18	125.000
45. GVA & Atencia	3,7	31	119.032
46. Ceca Magán	3,5	32	107.813
47. Mazars	10,6	100	106.000
48. Bartolomé & Briones	4,1	44	93.182
49. Estudio Jurídico Ejaso	4,6	59	77.627
50. Practica Legal Abogados	9,6	148	64.865
TOTAL	1.789,7	8.200	218.255

(*) El ejercicio de Sagardoy Abogados corresponde a 2011.

Menos socios, más rentabilidad

Chávarri y Muñoz, con tan sólo tres socios de cuota, lidera el ránking de facturación por socio en España en 2012. Este año suma uno más, con la incorporación del conde Fontao, tal como adelantó EXPANSIÓN. Sale del *top ten* DLA Piper, ya que ha unificado a todos sus socios en el *partnership* .

'TOP TEN' DE INGRESOS POR SOCIO

En millones de euros

Despacho	Facturación 2012 Firma	Facturación 2012 Socio de cuota
1. Chávarri y Muñoz Abogados	14,99	5
2. Balaguer-Morera & Asociados	4,62	4,62
3. PwC Tax & Legal Services	128,2	4,27
4. Broseta Abogados	14,61	3,65
5. KPMG Abogados	92,1	3,29
6. Baker & McKenzie	59,13	3,29
7. SJBerwin	9,72	3,24
8. Ramón Hermosilla & Gutiérrez de la Roza	12,36	3,09
9. Deloitte Abogados y AT	72,5	3,02
10. Ernst & Young Abogados	68	2,9

2012, año discreto de grandes fichajes

El último ejercicio no ha sido muy prolífico en fichajes de renombre, como en años anteriores, aunque hubo algunos destacados:



JOSÉ MARÍA ALONSO

José María Alonso, exsocio director de Garrigues durante nueve años, fichó por Baker&McKenzie para dirigir el área de procesal y arbitraje.



JAVIER HERVÁS

El exsocio laboralista de Cuatrecasas y también experto en derecho deportivo Javier Hervás, se incorporó como socio a KPMG.



MIGUEL GORDILLO

El que fuera exdirector de Garrigues, Miguel Gordillo, entró a formar parte del bufete Olleros Abogados como 'of counsel' en Madrid.



JESÚS SANTOS ALONSO

El exfiscal de la Audiencia nacional, Jesús Santos Alonso, se incorporó como socio a Baker & McKenzie para liderar el área de derecho penal.



RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

Sareb y la banca, claves del negocio

Víctor Moreno. Madrid

El mercado de fusiones y adquisiciones sigue siendo el principal negocio de los bufetes de empresa, a pesar de que el año pasado el volumen de operaciones se desplomó un 60%. Sin embargo, la reestructuración bancaria ha sido clave para mantener la actividad del asesoramiento legal en este ámbito.

Sareb, conocido como el *banco malo*, ha sido el pilar en 2012, y lo seguirá siendo en 2013. Cuatrecasas lideró el año pasado la clasificación gracias a la constitución de esta sociedad y el posterior traspaso de activos de la banca. En total, el valor de la operación superó los 70.000 millones de euros. Además, la que ya se ha convertido en la mayor inmobiliaria de España, seguirá siendo uno de los motores del crecimiento en este ejercicio, ya que se están analizando 190.000 activos valorados en más de 60.000 millones de euros. Un equipo de más de 300 abogados de varias firmas, lideradas en este caso por Clifford Chance, participa en el proyecto.

En el ámbito financiero, el líder de 2012 fue Garrigues, al asesorar al Fondo de Reestructuación Bancaria (Frob) en la ayuda de 100.000 millones que España recibió de la Unión Europea para la reestructuración bancaria.

De las cinco grandes operaciones del año pasado, la única ajena al mundo financiero fue la integración de Gartler en Pontegadea, la patrimonial del fundador de Inditex, Amancio Ortega. La transacción estaba valorada en cerca de 20.000 millones y la llevó a cabo Baker & McKenzie.

LAS OPERACIONES MÁS DESTACADAS DE 2012

Bufete	Empresa	Operación	Valor (mill. €)
Garrigues	Frob	Asesor en materia de ayudas del Estado en la reestructuración del sector financiero	100.000
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	Frob y Sareb	Asesor del Frob y constitución de Sareb	77.206
	Banco Santander, BBVA, Bankia, CaixaBank, ICO y otras 22 entidades	Implantación del Fondo de Financiación de Pago a Proveedores	30.000
Garrigues	BBVA	Asesor en la subasta y adquisición de Unnim	29.000
Baker & McKenzie	Pontegadea Inversiones	Adquisición de Gartler	20.200
Broseta	CAM	Asesor en la emisión de cédulas hipotecarias y bonos	6.000
Linklaters	Repsol	Asesor en la venta a Shell de sus activos de GNL	5.100
Ernst & Young Abogados	Repsol	Asesor fiscal internacional en la venta a Shell de sus activos de GNL	5.100
DLA Piper	Banco Santander	Asesor en la fusión con KBC Bank NV en Polonia	5.000
Broseta	Banco de Valencia	Asesor en el proceso de recapitalización tras su plan de reestructuración	4.544
BDO Abogados	Reyal Urbis	Administrador en el concurso de acreedores	4.500
PwC	Coca-Cola	Integración de las embotelladoras	3.000
SJ Berwin	EDP	Adquisición del 21,35% del capital social de EDP por China Three Gorges (CTG)	2.700
Osborne Clarke	Grifols	Refinanciación de crédito sindicado	2.617
Linklaters	Banesto	Asesor en la fusión con Banco Santander	2.600
Uría Menéndez	Banco Santander	Asesor en la fusión por absorción de Banesto	2.600
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	Banco Popular	Aumento de capital y admisión a cotización de nuevas acciones	2.500
Linklaters	Sindicato de entidades colocadoras y aseguradoras	Asesor en la ampliación de capital de Banco Popular	2.500
RHGR	Martinsa-Fadesa	Reclamación de responsabilidad de administradores contra Manuel Jove y Antonio de la Morena	1.576
	Patentes Talgo	Asesor en el proyecto de alta velocidad Meca-Medina	1.560
Hogan Lovells	Brookfield	Asesor en la adquisición de una participación en OHL Brasil	1.500
DLA Piper	Abengoa	Asesor en la ampliación de capital	1.300
KPMG Abogados	Telefónica	Asesoramiento fiscal en la venta de Atento	1.051
Uría Menéndez	Bain Capital Ltd	Asesor en la adquisición de Atento	1.051
Ramón y Cajal Abogados	Telefónica	Asesor en la venta de Atento a Bain Capital	1.051
Gómez-Acebo & Pombo	BTG Pactual	Privatización de Aigües Ter-Llobregat	995,5

Prioriza lo **importante**, no lo **urgente**

Más de 300 profesionales ya han confiado en este programa para su formación



El Control de gestión hace posible **conocer el pasado, gestionar el presente y avanzar hacia el futuro**. **Conoce qué es lo importante y dirige los esfuerzos** de tu despacho o empresa con la seguridad de estar **tomando la mejor decisión posible para conseguir tus objetivos**.

Programa Ejecutivo en **Control de Gestión, Estrategia e Innovación. Controllers.** (280h)

- Desarrollado con la **Asociación Española de Controllers**
- Único programa en España que da acceso a la **Certificación Chartered Controller Analysts (CCA®)**. La designación más prestigiosa a nivel internacional en el control de gestión.

Asociación Española de CONTROLLERS

Wolters Kluwer Formación

Próximas convocatorias:

Junio 2013
Octubre 2013

Infórmate ahora
902 333 383
www.wkformacion.es
formacion@wke.es

Wolters Kluwer. When you have to be right

Impreso por Adolf Rousaud . Propiedad de Unidad Editorial. Prohibida su reproducción.

RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

El sector legal crea empleo en 2012

El personal de los bufetes creció un 1,1% en 2012, lo que representa la incorporación de 136 nuevos trabajadores.

V. Moreno. Madrid

Con 6,2 millones de parados en el primer trimestre del año, se puede decir que el pasado ejercicio fue uno de los más negros en España en creación de empleo. Aunque el sector legal no ha sido ajeno a las turbulencias que afronta la economía, ha destacado por ser uno de los mercados que mejor se ha adaptado a este escenario, también en el ámbito laboral.

De hecho, las plantillas de los diferentes bufetes de España crecieron en 2012 un 1,1%, frente al 0,44% de 2011. El número de abogados en los despachos disminuyó, aunque este descenso fue mínimo, del 0,71%. La cifra de letrados de los bufetes pasó de 8.079 en 2011 a 8.022 en el pasado ejercicio, lo que significa una caída de 57 abogados en total, una cifra relativamente pequeña si se tiene en cuenta la coyuntura económica actual.

Captar talento

La primera conclusión que se puede extraer de los datos recogidos por EXPANSIÓN es que las firmas pequeñas y medianas han aprovechado el momento para captar talento y reforzar sus plantillas, al tiempo que han estrenado nuevas áreas de negocio y han centrado sus esfuerzos en prácticas en auge, como procesal, fiscal o bancario.

En este sentido, el caso más destacado es Chávarri y Muñoz Abogados, que ocupa la primera plaza en este ránking. Este bufete ha ampliado su plantilla en un 66%, pasando de 47 empleados a 78 en 2012. Si nos centramos exclusivamente en el incremento del número de abogados, el dato es aún más relevante: ha pasado de contar con 25 abogados a contabilizar 44, lo que representa una subida del 76%. Este incremento se debe a que el bufete ha encontrado un nicho de mercado importante en el ámbito de los lanzamientos hipotecarios y ha decidido especializarse en él.

Otros despachos, como Ejaso, Rosaud Costa Durán RCD o Jausas también han hecho grandes inversiones en el plano de contratación. Estudio Jurídico Ejaso, que ha apostado por impulsar sus áreas de asesoramiento legal en asuntos como la contratación pública o el derecho penal económico, incrementó su plantilla en 2012 en un 55,9% y amplió en 20 el número de abogados, pasando de 39 a 59. RCD llevó a cabo 55 contrataciones para su despacho, de las cuales 25 fueron letrados. Jausas acercó su plantilla al centenar de personas al incorporar 17 abogados.

Los que han tenido recorridos opuestos en 2012 han sido los departamentos legales de las auditoras y los grandes bufetes. Los primeros han ganado peso y han llevado a cabo un número importante de contrataciones –PwC es la única que ha reducido el número de abogados en un 19,1%, frente a los incrementos de Ernst & Young, Deloitte o KPMG–. Los grandes despachos han vivido un nuevo año de ajustes y se han visto obligados a poner en marcha planes de contención del gasto para adecuar sus estructuras a la caída de la demanda.

Las firmas pequeñas y medianas han aprovechado para captar talento y reforzar su plantilla

Sin embargo, al contrario que en otras industrias, donde se han producido sonados expedientes de regulación de empleo, en el ámbito jurídico el ajuste se ha realizado a través de planes de no sustitución de las personas que abandonaban la firma, como es el caso, por ejemplo, de Garrigues.

Otros reajustes

Este bufete rebajó su número de abogados en un 7,9%, lo que representa 132 letrados. Entre los otros tres grandes bufetes, Gómez-Acebo & Pombo fue el que llevó a cabo el mayor reajuste al rebajar su plantilla en 40 personas (-9%), de los que 14 fueron letrados. Cuatrecasas, redujo en un escueto 0,2% su plantilla, aunque incorporó a ocho abogados.

Es importante resaltar que el sector jurídico destaca por sus altos índices de rotación, que en el caso de los grandes despachos puede superar el centenar de personas al año. Según apuntan fuentes de los despachos, en 2013 podría dejarse atrás las malas estadísticas de 2012, y las firmas podrían volver a reactivar sus planes de contratación. Aunque todavía es un movimiento discreto, este año ya se perciben los primeros indicadores positivos para el sector.

EVOLUCIÓN DE LAS PLANTILLAS EN 2012

Comparativa de 2011 y 2012. Clasificación por incremento de plantilla.

Despacho	Nº abogados 2012	Nº abogados 2011	Incremento abogados (%)	Nº empleados 2012	Nº empleados 2011	Incremento de plantilla (%)
1. Chávarri y Muñoz Abogados	44	25	76	78	47	66
2. Estudio Jurídico Ejaso	59	39	51,3	92	59	55,9
3. Rosaud Costas Durán RCD	105	80	31,3	180	125	44
4. Jausas	64	47	36,2	99	72	37,5
5. Broseta Abogados	79	66	19,7	123	101	21,8
6. DJV Abogados	28	23	21,7	39	33	18,2
7. CMS Albiñana & Suárez de Lezo	106	91	16,5	156	133	17,3
8. BDO Abogados	182	153	19	239	209	14,4
9. Escura	17	14	21,4	45	40	12,5
10. Auren Abogados y Asesores Fiscales	121	118	2,5	290	258	12,4
11. Linklaters	103	89	15,7	157	140	12,1
12. Ernst & Young Abogados	400	360	11,1	460	420	9,5
13. Deloitte Abogados	389	353	10,2	632	583	8,4
14. Ramón y Cajal Abogados	112	106	5,7	167	155	7,7
15. KPMG Abogados	522	484	7,9	669	623	7,4
16. Marimon Abogados	36	37	-2,7	53	50	6
17. DAC Beachcroft	45	43	4,7	67	64	4,7
18. DLA Piper	83	80	3,8	124	119	4,2
19. Practica Legal Abogados	148	148	0	183	176	4
20. Montero Aramburu	86	80	7,5	139	134	3,7
21. Monereo Meyer Marinel-lo	49	51	-3,9	89	86	3,5
22. Pedrosa Lagos	67	65	3,1	154	149	3,4
23. Martínez-Echevarría, Pérez y Ferrero	83	81	2,5	114	111	2,7
24. PwC Tax & Legal Services	712	880	-19,1	994	968	2,7
25. Crowe Horwath Legal y Tributario	33	32	3,1	88	86	2,3
26. Mazars	100	100	0	135	133	1,5
27. Hogan Lovells	85	83	2,4	166	164	1,2
28. Adarve Corporación Jurídica	42	39	7,7	81	81	0
29. GVA & Atencia	31	30	3,3	47	47	0
30. Rivero & Gustafson Abogados	18	18	0	25	25	0
31. Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	911	903	0,9	1.367	1370	-0,2
32. Uría Menéndez	534	538	-0,7	877	889	-1,3
33. Lener	106	108	-1,9	185	190	-2,6
34. Baker & McKenzie	190	195	-2,6	310	321	-3,4
35. Salvador Ferrandis & Partners	17	13	30,8	25	26	-3,8
36. AGM Abogados	34	35	-2,9	72	75	-4
37. Grupo Gispert	17	14	21,4	39	41	-4,9
38. Cremades & Calvo-Sotelo	174	175	-0,6	189	203	-6,9
39. SJBerwin	38	41	-7,3	52	56	-7,1
40. Bartolomé & Briones	44	48	-8,3	76	82	-7,3
41. Elzaburu	35	34	2,9	160	173	-7,5
42. Garrigues	1.539	1.671	-7,9	2.357	2.554	-7,7
43. Gómez-Acebo & Pombo	270	284	-4,9	406	446	-9
44. Lupicinio Abogados	27	39	-30,8	68	75	-9,3
45. Balaguer-Morera & Asociados	22	21	4,8	36	41	-12,2
46. Ceca Magán	32	35	-8,6	39	46	-15,2
47. Abril Abogados	25	29	-13,8	44	52	-15,4
48. RHGR Ontier	58	81	-28,4	80	100	-20
TOTAL	8.022	8.079	-0,71	12.267	12.131	1,1

